

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УНиМД  
Е.В. Савелова  
«20» сентября 2023 г.

Методический материал программы  
повышения квалификации

«Программно-целевые технологии разработки стратегии развития  
информационно-библиотечных центров на базе библиотек образовательных  
организаций»

## Методические указания по освоению дисциплины

Учебной программой предусмотрено проведение лекционных и практических занятий. Особое место в успешном овладении данным курсом отводится самостоятельной работе обучающихся. Самостоятельная работа представляет собой обязательную часть основной образовательной программы, внеаудиторных занятий в соответствии с заданиями преподавателя по уточнению всех условий и факторов оказывающих влияние на программу развития ИБЦ.

Целью самостоятельной работы является овладение фундаментальными знаниями, умениями, навыками, опытом программно-проектной деятельности.

### Вопросы для самоконтроля по темам

- Роль библиотеки образовательной организации в условиях развития современного образования и ИКТ
- Основные факторы развития библиотек как ИБЦ. Признаки и организационные компоненты ИБЦ
- Ресурсы и возможности ИБЦ
- Документирование задач, приоритетов и возможностей ИБЦ: организационных документов ИБЦ (Положение об информационно-библиотечном центре).
- Сущность программно-целевого планирования и его особенности как технологии стратегического менеджмента.
- Специфика стратегического менеджмента как инструмента развития библиотек образовательных организаций
- Зависимость программы развития библиотеки от целей и комплексной стратегии развития образовательной организации
- Миссия библиотеки и определение целей и задач ее развития как ИБЦ.
- Структура и особенности разработки программы развития ИБЦ
- Анализ программ развития библиотек образовательных организаций как ИБЦ.
- Критерии и технологии анализа и разработки стратегических документов
- Технология разработки программ развития информационно-библиотечных центров на базе библиотек образовательных организаций
- Структурные компоненты программ развития и особенности их документирования.
- Разработка модели целевой программы развития

### Нормативные документы:

1. Российская Федерация. Законы. Об образовании в Российской Федерации : Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ : [принят Государственной Думой 21 декабря 2012 года : одобрен Советом Федерации 26 декабря 2012

года].– Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система.– URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/)(дата обращения 30.03.2023)

2. О библиотечном деле : Федеральный закон № 78-ФЗ от 29 дек. 1994 г. : [принят Государственной думой 23 ноября 1994 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1995. – № 1. – Ст. 2. – Текст : непосредственный.

3. Специалист по библиотечно-информационной деятельности : Профессиональный стандарт : [утв. приказом Министерства приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 сентября 2022 № 527н ].– Текст : электронный. — URL: <https://rgub.ru/files/profstandart-970-2.pdf>(дата обращения 12.03.2023)

### **Основная и дополнительная литература**

1. Библиотечный менеджмент : дидактическое пособие для вузов и колледжей культуры и искусства по специальности "Библиотековедение и библиография", а также системы переподготовки и повышения квалификации библиотечных кадров : доп. М-вом культуры РФ / В. К. Клюев, А. И. Пашин, И. М. Сулова [и др.] ; под общ. ред. В. К. Клюева, И. М. Суловой ; Моск. гос. ун-т культуры и искусств. - Москва : Профиздат, МГУКИ, 2019. - 208 с.

2. Паршукова Г.Б. Стратегическое проектирование библиотечной деятельности: (Конспект библиотечного лекционного материала) / Г.Б.

3. Паршукова; Сибирский региональный центр непрерывного образования. – Новосибирск, 2002. – 110 с.

4. Паршукова Г.Б. Технологии современного менеджмента в библиотечной деятельности : учебное пособие / Г. Б. Паршукова ; ГПНТБ СО РАН. - Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2018. - 187 с.

6. Сулова, И.М. Стратегическое управление библиотекой / И.М. Сулова. – Москва : МЦБС, 2008. – 256 с.

**Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети - примеры разработок Программ развития ИБЦ и ОО**