

Программа
развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего профессионального
образования «Хабаровский государственный институт искусств и
культуры» до 2019 года

Введение

Современная миссия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Хабаровский государственный институт искусств и культуры» (далее – ФГБОУВПО «ХГИИК») состоит в обеспечении качества подготовки высококвалифицированных специалистов сферы культуры, профессиональная деятельность которых способствует интеллектуальному, социально-экономическому, духовно-нравственному и художественно-эстетическому развитию населения Дальнего Востока – приграничной территории России с зарубежными странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

В настоящее время ФГБОУВПО «ХГИИК» представляет собой отраслевой вуз профильной учебно-творческой и научно-исследовательской направленности, объединяющий оптимальное количество образовательных и вспомогательных структур, позволяющих прогнозировать, учитывать и восполнять кадровые ресурсы региона, принимать активное участие в международном сотрудничестве в области культуры и образования.

Предлагаемая программа развития института до 2019 года нацелена на решение стратегических задач, определенных Федеральным законом № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», планом мероприятий («дорожной картой») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки» в отношении федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Хабаровский государственный институт искусств и культуры».

Приоритеты развития

1. Развитие ФГБОУ ВПО «ХГИИК» как дальневосточного регионального отраслевого научно-образовательного и творческого центра подготовки кадров в сфере искусства и культуры (в том числе кадров в среднем профессиональном образовании), сочетающего традиции и новации в обучении, исследовании, формировании единого пространства культуры, личности и социума.

2. Реализация региональной системы непрерывного многоуровневого образования, включающего дополнительные предпрофессиональные образовательные программы в области культуры и искусств в рамках детской школы искусств, образовательные программы среднего профессионального и высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, ассистентура-стажировка), программы дополнительного профессионального образования, в соответствии с запросами общества и потребностями личности, с учетом потребности отрасли культуры в квалифицированных кадрах.

3. Разработка и внедрение системы мероприятий, направленных на укрепление потенциала высшего и среднего профессионального образования в области культуры и расширение сферы его влияния на духовно-нравственное формирование общества. Организация и проведение фестивалей, конкурсов, концертов, мастер-классов и т.п. с участием обучающихся по программам среднего профессионального образования и с привлечением одаренных детей, обучающихся в организациях дополнительного образования детей, детских школах искусств, общеобразовательных организациях.

4. Совершенствование системы высшего и среднего профессионального образования за счет внедрения системы оценки качества реализуемых программ, проведения мониторинга оценки и контроля качества образовательной деятельности в области реализуемых программ среднего профессионального образования, усиления интеграции учебного процесса, науч-

ных исследований и творческих разработок, широкого внедрения в образование новых информационных технологий.

5. Разработка и реализация творческих проектов, направленных на духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения, выявление и поддержку одаренных детей и молодежи (студентов, магистрантов, аспирантов, ассистентов-стажеров, молодых преподавателей), увеличение количества одаренных детей, обучающихся по программам среднего профессионального образования.

6. Создание условий для духовно-нравственного, личностного и профессионального развития обучающихся по программам высшего и среднего профессионального образования, способствующего успешной адаптации в социокультурной среде регионального, российского и международного сообщества, повышению их гражданского самосознания в развитии творческих способностей и профессиональных возможностей.

7. Переход от бюджета стабилизации к бюджету развития института на основе увеличения эффективности и качества предоставляемых образовательных, научных и творческих услуг, развития инновационной деятельности. Обеспечение условий для увеличения уровня доходов научно-педагогических работников и сотрудников института, в том числе педагогических работников, реализующих программы среднего профессионального образования, закрепления высокопрофессиональных кадров профессорско-преподавательского состава.

8. Разработка и внедрение механизмов перехода на эффективный контракт с научно-педагогическими работниками и сотрудниками института, в том числе с педагогическими работниками, реализующими программы среднего профессионального и дополнительного образования. Информационное и мониторинговое сопровождение введения эффективного контракта.

9. Максимальное использование научного потенциала института для повышения качества реализуемых образовательных программ высшего и среднего профессионального образования и технологий обучения. Разви-

тие взаимодействия института с другими образовательными организациями и учреждениями отрасли культуры и искусства, обеспечение конкурентоспособности и востребованности научных и творческих разработок специалистов института в сфере искусства, культуры, образования.

10. Дальнейшее развитие международной деятельности в Азиатско-Тихоокеанском регионе: вхождение в международное научно-образовательное пространство с образовательными, научными и творческими разработками, отражающими высокий уровень и конкурентоспособность российских образовательных технологий в сфере искусств и культуры.

11. Модернизация имущественного комплекса института, укрепление его материально-технической базы, системы безопасности.

Для осуществления вышеуказанных приоритетов необходимо разработать и реализовать целевые программы:

1. развития качественного непрерывного образования;
2. развития творческой, научно-исследовательской и инновационной деятельности;
3. развития международной деятельности;
4. совершенствования самоуправления обучающихся, воспитательной деятельности;
5. развития системы управления институтом и финансово-экономической деятельности;
6. модернизации имущественного комплекса, системы безопасности института.

1. Развитие качественного непрерывного образования

Стратегическая цель программы – обеспечение условий для удовлетворения потребностей граждан в качественном непрерывном образовании в сфере культуры посредством создания новых механизмов регулирования деятельности института, обновления структуры и содержания образования, развития преемственности между уровнями образования, сетевой формы реализации образовательных программ предпрофессиональной подготов-

ки, среднего профессионального образования, высшего и дополнительного профессионального образования, применения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, активизации практической направленности образовательных программ.

Для достижения указанной цели следует реализовать следующие мероприятия:

- Осуществить внедрение новых ФГОС по мере их утверждения, разработку комплектов документации ООП по новым ФГОС (ОПП, учебные планы, УМК, рабочие программы, фонды оценочных средств, учебно-методические материалы), основанных на принципе преемственности между уровнями профессионального образования;

- Оптимизировать перечень реализуемых направлений подготовки, специальностей с учетом сохранения баланса традиционных и новых, сложившихся в институте направлений подготовки и переподготовки специалистов в сфере культуры;

- Оптимизировать объем учебных (аудиторных) занятий, увеличить долю самостоятельной контролируемой работы и индивидуальных практических занятий обучающихся по творческим специальностям и направлениям подготовки, усовершенствовать контроль знаний обучающихся на всех этапах обучения на основе информационно-коммуникационных технологий;

- Включить в учебный процесс по освоению основных образовательных программ и дисциплин элементы дистанционного обучения, использование образовательных и коммуникационных Интернет-технологий;

- Обеспечить реализацию образовательных программ высшего образования, дополнительного образования с использованием сетевой формы с организациями культуры и образования Хабаровского края, обладающими необходимыми ресурсами для качественного проведения учебной, производственной практики и осуществления иной учебной деятельности;

- Обеспечить учебный процесс печатными и электронными образовательными и информационными ресурсами, разработку учебно-

методического сопровождения реализуемых программ, в том числе подготовку учебных и учебно-методических пособий (согласно ежегодно утверждаемому государственному заданию);

- Достигнуть к 2015 году 75-ти процентного показателя среднего балла единого государственного экзамена, включая результаты творческих испытаний, студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета;

- Разработать и реализовать образовательные программы предпрофессиональной подготовки в области искусств, направленные на выявление и поддержку одаренных детей;

- Продолжить работу по совершенствованию системы дополнительного профессионального образования, разработку программ переподготовки кадров для сферы культуры Дальнего Востока;

- Сформировать заказ на реализацию образовательных программ высшего, среднего профессионального образования и контрольные цифры приема с учетом потребности отрасли культуры в квалифицированных кадрах, развивать целевую подготовку кадров;

- Обеспечить развитие системы управления качеством образования в институте как необходимого условия обеспечения его конкурентоспособности на современном рынке образовательных услуг;

- Обеспечить прохождение государственной аккредитации реализуемых в институте образовательных программ, общественно-профессиональной аккредитации, участие в ежегодных мониторингах по эффективности деятельности образовательных организаций, конкурсах на получение грантов;

- Создать эффективную систему кадрового обеспечения образовательного процесса института, в том числе условия для закрепления молодых преподавателей и обновления программ повышения квалификации;

- Обеспечить прохождение курсов повышения квалификации для штатных сотрудников из числа научно-педагогических и педагогических работников высшего и среднего профессионального образования;

- Активизировать взаимодействие с органами управления культуры субъектов федерации, муниципальных образований Дальневосточного федерального округа по профориентационной деятельности, набору, организации практики, сетевой формы реализации образовательных программ, развитию целевой подготовки и закреплению выпускников института.

2. Развитие творческой, научно-исследовательской и инновационной деятельности

Стратегическая цель программы – обеспечение условий для удовлетворения творческих потребностей обучающихся и преподавателей, развития системы прикладных научных исследований по культурологии, педагогике, психологии, искусствоведению, инновационных форм и методов творчества, расширенного воспроизводства научных и творческих кадров высшей категории.

Для достижения указанной цели следует реализовать следующие мероприятия:

- Возродить деятельность учебного театра и студенческой филармонии института на базе театров г. Хабаровска и Хабаровской краевой филармонии;

- Обеспечить необходимые условия для деятельности художественных коллективов института, активизировать их участие, а также и участие талантливых преподавателей и обучающихся в международных, всероссийских, региональных конкурсах и фестивалях;

- Увеличить к 2015 году до 70 процентов количество одаренных детей среднего профессионального образования, предпрофессиональной подготовки, участвующих в творческих мероприятиях института, по отношению к общей численности детей, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования, предпрофессиональной подготовки;

- Создать к 50-летию со дня основания (2018 г.) виртуальный музей истории института;

- Продолжить проведение международных, всероссийских, региональных, вузовских творческих конкурсов, фестивалей, научно-практических конференций, активизировать творческую и научно-исследовательскую деятельность обучающихся;

- Обеспечить внедрение инновационных форм и методов в творческую и научно-исследовательскую деятельность преподавателей и обучающихся;

- Выступить учредителем научно-практического журнала «Культура и наука Дальнего Востока», добиться включения данного издания в «Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук»;

- Содействовать публикациям научных и научно-методических работ преподавателей и обучающихся;

- Обеспечить к 2018 году объем НИОКР и средств, направленных на творческие проекты, в расчете на одного научно-педагогического работника в размере 70000 рублей.

3. Развитие международной деятельности

Стратегическая цель программы – обеспечение условий для организации международного сотрудничества в области образования, науки и культуры, международного обмена обучающимися и преподавателями для прохождения учебной и педагогической стажировки, проведения совместных научно-исследовательских, учебно-методических, художественных, культурно-просветительских общественно значимых мероприятий для укрепления мирных добрососедских отношений и взаимовыгодных контактов.

Для достижения указанной цели следует реализовать следующие мероприятия:

- Увеличить ежегодный набор студентов-иностранцев на обучение по творческим направлениям подготовки и специальностям;

- Продолжить практику международного обмена обучающимися и преподавателями между институтом и иностранными вузами-партнерами, в рамках которого организовать проведение курсов повышения квалификации, стажировки, мастер-классов по реализуемым в вузах направлениям подготовки и специальностям и иные мероприятия;

- Создать подготовительное отделение для довузовской подготовки иностранных граждан;

- Обеспечить качественное обучение иностранных обучающихся по избранным ими направлениям подготовки и специальностям, учебно-методическое и информационное сопровождение учебного процесса, организацию воспитательной, культурно-просветительной, спортивно-оздоровительной работы среди иностранцев, привлечение их к художественному и научно-исследовательскому творчеству;

- Организовать проведение совместных международных научно-исследовательских, учебно-методических, художественных, культурно-просветительских общественно значимых мероприятий;

- Достигнуть к 2015 году 4-х процентного удельного веса численности иностранных студентов дальнего и ближнего зарубежья.

4. Совершенствование самоуправления обучающихся, воспитательной деятельности

Стратегическая цель программы – создание условий для развития самоуправления обучающихся, активизации роли органов студенческого самоуправления в организации образовательной, нормативно-правовой, научно-исследовательской, художественной, культурно-просветительной, спортивно-оздоровительной деятельности, совершенствование воспитательной работы среди обучающихся.

Для достижения указанной цели следует реализовать следующие мероприятия:

- Развивать практику представительства различных групп обучающихся в коллегиальных и общественных органах управления института;

- Обеспечить необходимые финансовые и материальные условия для творческой и общественной деятельности обучающихся, функционирования их органов самоуправления;

- Продолжить проведение общественно значимых образовательных, творческих, научно-исследовательских, спортивных и культурно-массовых мероприятий, увеличить количество обучающихся, активно участвующих в данных мероприятиях;

- Поддерживать развитие в институте волонтерского, добровольческого движения, оказывать помощь деятельности вузовского добровольческого отряда «МЫ»;

- Создать студенческую службу трудоустройства.

5. Развитие системы управления институтом и финансово-экономической деятельности

Стратегическая цель программы – создание условий для развития системы управления образовательной, научно-исследовательской, учебно-методической, творческой, культурной, спортивно-оздоровительной, нормативно-правовой, административно-хозяйственной и иной деятельностью, активизации работы структурных подразделений института, совершенствование финансово-экономической деятельности.

Для достижения указанной цели следует реализовать следующие мероприятия:

- Привлекать к работе в институте управленцев, основными качествами которых являются компетентность, ответственность, чувство нового, способность к смелым неординарным, но проработанным решениям, к поддержке инициатив и инноваций, обеспечить создание реальной системы распределения полномочий, ответственности и ресурсов на всех уровнях управления институтом;

- Продолжить совершенствование структуры института с целью исключения дублирования функций, поиск и использование лучших отечественных и зарубежных практик управления для опережающего развития института;

- Обеспечить переход к системе нормативно-подушевого финансирования образовательных услуг;

- Внедрить механизмы эффективного контракта с работниками, в том числе научно-педагогическими, педагогическими работниками, реализующими программы высшего, среднего профессионального и дополнительного образования;

- Организовать информационное сопровождение мероприятий по введению эффективного контракта с работниками института: проведение разъяснительной работы в структурных подразделениях вуза, проведение семинаров и других мероприятий;

- Принять участие в мониторинге влияния внедрения эффективного контракта на качество образовательных услуг;

- Обеспечить информационную открытость института, разработку и контроль за размещением информации на официальном сайте, в том числе в соответствии с положениями статьи 29 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», создание единого организационно-информационного пространства от ректора до преподавателя и обучающегося, внедрение современных информационных методов управления материальными и финансовыми ресурсами на основе открытости основных показателей финансово-экономической деятельности института;

- Реализовать программу поэтапного совершенствования системы оплаты труда работников института, в соответствии с которой в 2018 году довести зарплату научно-педагогических работников до 200 процентов и преподавателей, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования и дополнительные предпрофессиональные образовательные программы, до 100 процентов по отношению к средней заработной плате в экономике Хабаровского края.

6. Модернизация имущественного комплекса, системы безопасности института

Стратегическая цель программы – осуществление модернизации имущественного комплекса, системы безопасности, развитие материально-технической базы института.

Для достижения указанной цели следует приступить к реализации предложенной в рамках разработки Министерством образования и науки Российской Федерации единой программы модернизации имущественных комплексов вузов программы модернизации имущественного комплекса института, предусматривающей развитие кампуса с сохранением базовой локации и решающей проблемы дефицита площадей и совершенствования логистики.

Программа модернизации имущественного комплекса института предполагает поэтапно осуществить реконструкцию здания учебного корпуса № 1 (г. Хабаровск, ул. Краснореченская, 112) (пристройка центрального входа, надстройка четвертого этажа, оборудование лифтами, завершение облицовки фасада, проведение благоустроительных работ), общежития (г. Хабаровск, ул. Кубяка, д. 5б) (надстройка шестого этажа, оборудование лифтом, облицовка фасада, проведение благоустроительных работ), гаража (г. Хабаровск, ул. Путевая, д. 5), а также строительство пятиэтажной пристройки к зданию учебного корпуса (г. Хабаровск, ул. Краснореченская, 112).

Для чего необходимо:

- в 2015 году провести обследование фундамента и несущих конструкций здания учебного корпуса № 1 и разработать проектно-сметную документацию реконструкции здания учебного корпуса № 1;

- в 2016 году провести государственную экспертизу проектно-сметной документации реконструкции здания учебного корпуса № 1 и разработать проектно-сметную документацию строительства пятиэтажной пристройки к зданию учебного корпуса № 1;

- в 2017 году осуществить реконструкцию здания учебного корпуса № 1 и провести государственную экспертизу проектно-сметной документации строительства пятиэтажной пристройки к зданию учебного корпуса № 1;

- в 2018 году провести обследование фундамента и несущих конструкций и разработать проектно-сметную документацию реконструкции здания общежития;

- в 2018 – 2019 годах осуществить строительство пятиэтажной пристройки к зданию учебного корпуса № 1;

- в 2019 году провести обследование фундамента и несущих конструкций и разработать проектно-сметную документацию реконструкции гаража;

- в 2019 – 2020 годах осуществить реконструкцию здания общежития;

- в 2020 году провести государственную экспертизу проектно-сметной документации реконструкции гаража;

- в 2021 году осуществить реконструкцию гаража.

При проведении реконструкции учебного здания и общежития осуществить мероприятия по обеспечению их доступности и прилегающих к ним территорий для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Кроме этого вносится предложение сократить количество локаций с ныне существующих 4-х до 3-х посредством передачи здания учебного корпуса № 2 (ул. Шевчука, д. 3), находящегося в предаварийном состоянии, в казну.

В ходе реконструкции учебного здания и общежития обеспечить переоснащение систем безопасности, а также осуществить техническую модернизацию института:

- оснастить новой мебелью, необходимым современным учебным оборудованием – компьютерами, интерактивными досками, светозвуковой и аудио-, видеопроекционной аппаратурой;

- обновить музыкальный инструментарий;
- установить оборудование внутреннего видеонаблюдения учебного корпуса;
- приобрести оборудование для работы вузовского телевидения и типографии.

7. Основными ресурсами обеспечения развития института

до 2019 года являются:

- финансовые ресурсы, состоящие из средств федерального бюджета, доходов от платной деятельности, спонсорских взносов и других инвестиций в развитие института;
- информационные ресурсы, включающие в себя информационную сеть института и учреждений культуры и искусства Дальнего Востока, систему обновляемых и пополняемых баз данных, нормативные правовые документы;
- материально-техническая база института и привлекаемый на безвозмездной основе, в том числе и в рамках сетевого взаимодействия по реализации образовательных программ в качестве базы практики, учебной и творческой деятельности материально-технический потенциал учреждений культуры и искусства, образования субъектов федерации и муниципальных образований Дальневосточного федерального округа;
- кадровый потенциал, включающий высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, а также привлекаемых к образовательной деятельности специалистов различных направлений деятельности в сфере культуры.

Информационное сопровождение настоящей программы до 2019 года на всех этапах ее реализации призвано обеспечить гласность, открытость и общественный контроль за эффективностью и адресностью использования бюджетных и иных средств, выделяемых на развитие института. Оно осуществляется через проводимые информационные встречи в коллективе, средства массовой информации в форме статей, интервью,

пресс-релизов, пресс-конференций, тематических и информационных радио- и телепередач, систему Интернет.

8. Организация управления и контроля за ходом реализации настоящей программы

Намеченные программой мероприятия включаются в ежегодные планы работы института, результаты деятельности рассматриваются на заседаниях Ученого совета института с приглашением основных исполнителей. Отдельные вопросы ее реализации по необходимости заслушиваются на коллегиях министерства культуры Хабаровского края, заседаниях координационного Совета по культуре в Дальневосточном федеральном округе.

9. Ожидаемые результаты

Реализация программы развития института до 2019 года позволит достичь следующих результатов.

- Укрепить позиции института как дальневосточного регионального и международного азиатско-тихоокеанского научно-образовательного и творческого центра предпрофессиональной и профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров для сферы культуры, вносящего существенный вклад в решение государственных задач ускоренного экономического, социально-культурного и духовно-нравственного развития Дальнего Востока и его интеграции в экономику АТР.
- Создать на базе института многоуровневый образовательный комплекс, предполагающий разработку и реализацию дополнительных предпрофессиональных образовательных программ в области культуры в рамках детской школы искусств, образовательных программ среднего профессионального и высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, ассистентура-стажировка), программ дополнительного профессионального образования.

- Обеспечить высокое качество предпрофессиональной, профессиональной, дополнительной профессиональной подготовки кадров для сферы культуры Дальнего Востока. Довести к 2018 году до 70 процентов долю реализуемых в институте образовательных направлений подготовки для сферы культуры. Совместно с органами управления культуры муниципальных образований и субъектов федерации Российской Федерации обеспечить высокий уровень закрепления выпускников института в учреждениях культуры Дальнего Востока.
- Осуществлять взаимодействие института с образовательными организациями дополнительного образования детей, с детскими школами искусств, колледжами, учреждениями отрасли культуры для укрепления потенциала высшего и среднего профессионального образования.
- Реализовать инновационный подход во всех видах деятельности, осуществляемой в вузе (образовательной, научной, творческой, международной, социальной, воспитательной, финансово-хозяйственной и др.).
- Реализовать переход от бюджета стабилизации к бюджету развития института на основе увеличения эффективности и качества предоставляемых образовательных, научных и творческих услуг, развития инновационной деятельности, программу поэтапного совершенствования системы оплаты труда работников института, в соответствии с которой в 2018 году довести зарплату научно-педагогических работников до 200 процентов и преподавателей, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования и дополнительные предпрофессиональные образовательные программы, до 100 процентов по отношению к средней заработной плате в экономике Хабаровского края.
- Повысить качество фундаментальных и прикладных научных исследований, востребованных обществом и отвечающих приоритетным

направлениям развития отрасли культуры, сохранить и совершенствовать научный и творческий кадровый потенциал института.

- Обеспечить внедрение механизмов финансовой поддержки научных исследований и творческих проектов на конкурсной основе. Довести к 2018 году объем средств, направляемых на научные и творческие проекты в расчете на одного научно-педагогического работника до 70 тыс. руб.
- Модернизировать материально-техническую, учебную, информационную, научную и творческую (исполнительскую) базу института как основу повышения эффективности образовательной, научно-исследовательской, международной, социальной, воспитательной, творческой, финансово-экономической деятельности института.
- Укрепить имидж института в международном научно-образовательном пространстве, установить партнерские связи с ведущими профильными зарубежными образовательными, научными и творческими центрами, позволяющие довести к 2018 году число обучающихся иностранных граждан в институте до 100 человек.